

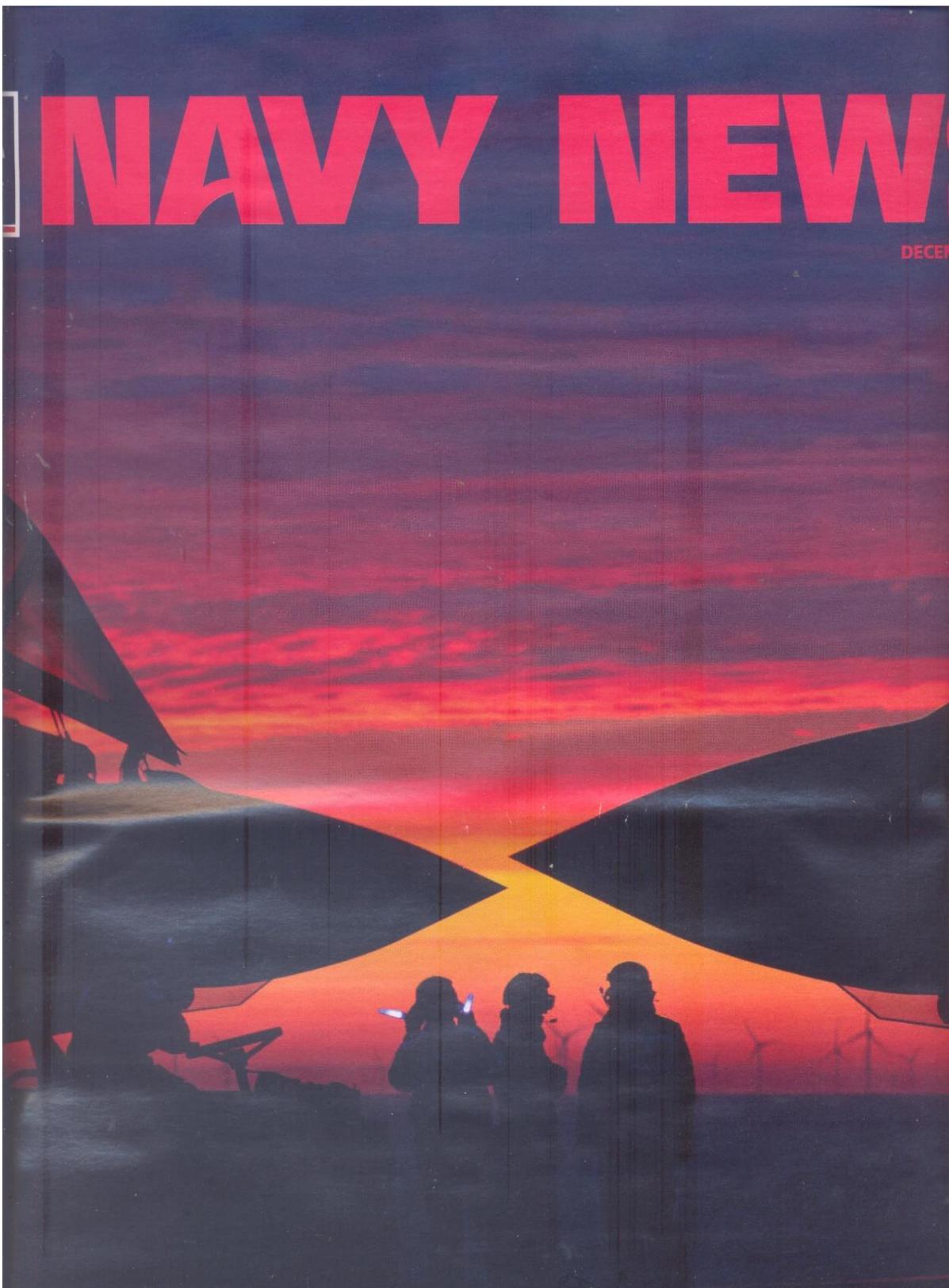
Boletín de sumarios de revistas

ENERO 2023

Biblioteca ENM

NAVY NEWS

DECEMBER



ordic

F35-B Lightning jets from 617
line up on the deck of HMS Q
as the Fleet Flagship heads n

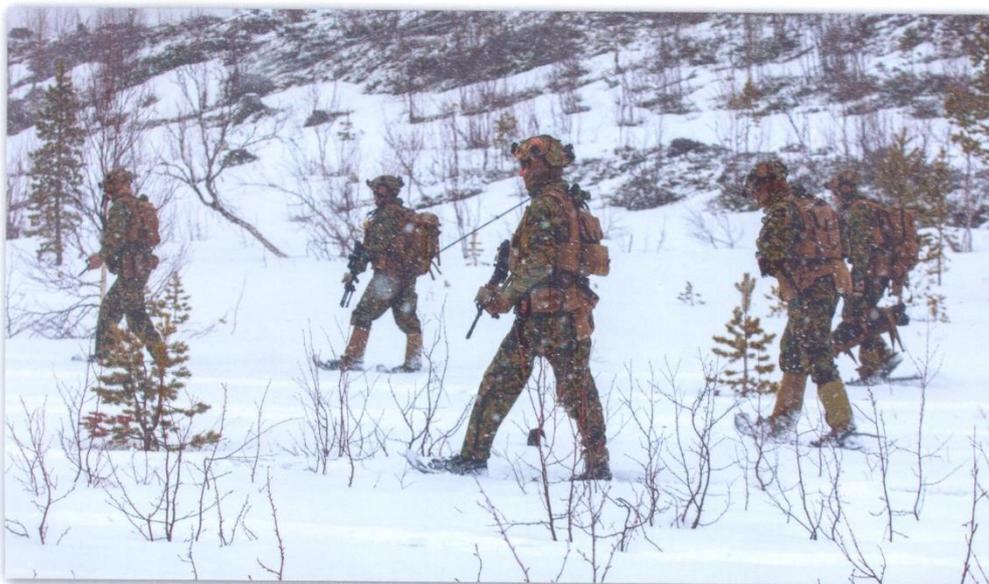


MARINE CORPS Gazette

Professional Journal of U.S. Marines

JANUARY 2023 Vol. 107 No. 1

www.mca-marines.org/gazette



- | | | | | | |
|---|--|----|--|----|---|
| 6 | A Letter
<i>MajGen Matthew G. Trollinger</i> | 7 | Leveraging U.S. Special Operations in the Grey Zone
<i>LtCol Anthony Mercado</i> | 59 | Missile Math for Marines
<i>Maj Andrew Mirsch</i> |
| | | 26 | Marine Raiders and the Stand-In Forces
<i>Mr. Otto Hecht</i> | 85 | Adapt or Die
<i>Maj Marc D. Jessup</i> |

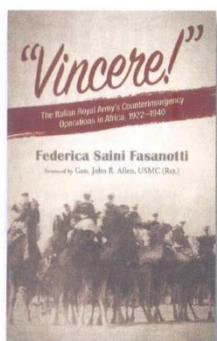
A publication of the Marine Corps Association



94 Cover Article
Marines with the 22d MEU train in Norway in March 2022. (Photo by Cpl Yeonna Guyette.)

DEPARTMENTS

- 3** Editorial
- 4** Letters
- 107** Observation Post
- 109** Books
- 112** Index to Advertisers
- 112** Writers' Guidelines



109 Book Review

The *Marine Corps Gazette* (ISSN 0025-3170) is published monthly by the Marine Corps Association to provide a forum for the exchange of ideas that will advance knowledge, interest, and esprit in the Marine Corps. Periodicals postage paid at Quantico, VA, USPS #329-340, and at additional mailing offices. • OPINIONS expressed herein are those of the authors and do not necessarily reflect the attitude of the Department of Defense, Navy Department, or Headquarters Marine Corps. "Marine Corps" and the Eagle, Globe, and Anchor are trademarks of the U.S. Marine Corps, used with permission. • MEMBERSHIP RATE: Annual \$42.00 • MEMBERSHIP INFORMATION & CUSTOMER SERVICE: Contact the Support Center, 1-866-622-1775. • ADVERTISING QUERIES: Contact Valerie Preletz at advertising@mca-marines.org/703-640-0107 or LeeAnn Mitchell, VP Sales at 703-640-0169. • COPYRIGHT 2023 by the Marine Corps Association. All reprint rights reserved. • EDITORIAL/BUSINESS OFFICES: All mail and other queries to Box 1775, Quantico, VA 22134. Phone 703-640-6161. Fax 703-640-0140. Location: Bldg #715, Broadway St., Quantico, VA 22134. • E-MAIL ADDRESS: gazette@mca-marines.org. • WEB ADDRESS: www.mca-marines.org/gazette. • CHANGE OF ADDRESS: POSTMASTER: Send address changes to *Marine Corps Gazette*, Box 1775, Quantico, VA 22134 or e-mail: mca@mca-marines.org. • For credit card orders, call 866-622-1775. PUBLISHER'S STATEMENT: Publication of advertisements does not constitute endorsements by MCA except for such products or services clearly offered under the MCA's name. The publisher reserves the right to accept or reject any advertising order at his absolute discretion.

IDEAS AND ISSUES

Special Operations/Irregular Warfare

- 6** A Letter MajGen Matthew G. Trollinger
- 7** Leveraging U.S. Special Operations in the Grey Zone LtCol Anthony Mercado
- 14** MARSOC Wargame Series: Para Bellum Horizon Mr. Troy Klabo
- 18** Multi-Discipline Intelligence Operations MGySgt Willy R. Pascua Jr.
- 22** Never Start from Zero Mr. Sean Flores
- 26** Marine Raiders and the Stand-In Forces Mr. Otto Hecht
- 32** Future of MARSOC Logistics Maj Takashi Okamoto
- 37** Advising Foreign Security Forces CIV Michael G. Murray II & LtCol Kirk A. Johnson
- 42** Marine Attachés CIV Scott A. Westerfield & LtCol Joseph P. Davidoski

Strategy & Policy

- 44** In Competition Sgt Leah Henning & Maj Rob Boudreau
- 48** Red Star Over the Caribbean Maj Geoffrey Irving

Future Force Design/Modernization

- 52** Covert Supply Dumps Capt Michael Donovan & Capt Michael J. Sherman
- 56** Drill Baby Drill! LtCol Thaddeus Drake
- 59** Missile Math for Marines Maj Andrew Mirsch
- 64** The Littoral Logistics Battalion Capt Michael Roeske & 1stLt Dillon Thompson
- 69** Vertical Versatility 2ndLt Gabriel P. Savage
- 73** The Main Effort of the Marine Littoral Regiment Maj Matthew G. Schedler & MSgt Joshua J. Stepp
- 76** A Preface to "A Better Way Forward" and Its Authors Chowder II

Maneuver Warfare

- 78** Warfighting Philosophy in the Information Age SSgt Joshua E. Duke
- 81** Maneuver Warfare as Hypothesis Maj Ken Hampshire
- 85** Adapt or Die Maj Marc D. Jessup

Useful Fiction

- 88** #CANCELMOLLY Maj Brian Kerg

Leadership/Talent Management

- 92** Accountability Against Poor Leadership Sgt Austin T. Farrell

Current MAGTF Ops/Arctic

- 94** One Does Not Simply Operate in the Arctic LCDR Allison Pelosi, et al.
- 100** Arctic Integration Capt Camden Geiger

Wargaming/Advertiser Content

- 103** Achieving a Decision Dr. Christopher R. Cummins

Año 35 • Número 400 • Diciembre 2022

REVISTA ESPAÑOLA DE DEFENSA

Disuasión en el flanco este de la OTAN

CONTINGENTE ESPAÑOL EN LETONIA

APOYO
A UCRAANIA
Militares ucranianos
reciben formación
en España





Directora: Yolanda Rodríguez Vidales.
Redactor jefe: Víctor Hernández Martínez.
Jefes de sección. Internacional: Rosa Ruiz Fernández. **Director de Arte:** Rafael Navarro.
Parlamento y Opinión: Santiago Fernández del Vado. **Cultura:** Esther P. Martínez. **Fotografía:** Pepe Díaz. **Secciones. Nacional:** Elena Tarlonte. **Fuerzas Armadas:** José Luis Expósito Montero. **Fotografía y Archivo:** Hélène Gicquel Pasquier. **Maquetación:** Eduardo Fernández Salvador.
Colaboradores: Alfredo Florensa. **Fotografías:** Armada, Biblioteca Nacional, Congreso de los Diputados, Consejo Europeo, EFE, Ejército del Aire y del Espacio, Ejército de Tierra, EMAD, Augusto Ferrer-Dalmau, Fundación Shopia, KPGM, Ángel Marriñe, MDE, Museo del Louvre, Palacio Real de Madrid, Pool Moncloa, Marco Romero y Rubén Somonte. **Firman en este número:** María Magdalena Fernández Valera, Vicent Ferrán Beltrán, Dolores Fuersanta Martínez Martínez, Juan Francisco Martínez Núñez, Fernando Noguera Gómez, María Concepción Pérez Cárceles y José Tejido López.

Edita:



Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid
 Redacción: C/ San Nicolás 11, 28013 MADRID.
 Teléfonos: 91 516 04 31/19 (dirección).
 91 516 04 17/91 516 04 21 (redacción). Fax: 91 516 04 18.
 Correo electrónico: respdefe@mde.es

Página web: www.defensa.gov.es
Administración, distribución y suscripciones:
 Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural: C/ Camino de Ingenieros, 6, 28047 Madrid.
 Tfno.: 91 364 74 21. Fax: 91 364 74 07.
 Correo electrónico: suscripciones@oc.mde.es
 Página web: <https://publicaciones.defensa.gov.es>
 Catálogo de Publicaciones de la Administración General del Estado:
<https://cpagpe.mpr.gov.es>

Fotomecánica e impresión: Ministerio de Defensa.

NIPO 083-15-011-2 (edición impresa)
 ISSN 1131-5172 (edición impresa)
 NIPO 083-15-013-3 (edición en línea)
 ISSN 1696-7232 (edición en línea)

Depósito legal M 8620-1988

Precio: 2 euros (IVA incluido). Suscripciones: España: 18 euros; Unión Europea: 25 euros; resto del mundo: 30 euros.

Consejo Editorial: Yolanda Rodríguez Vidales (presidenta), Juan José García de la Cruz Herrero, Pablo Guillén García, Miguel Ivorra Ruiz, Antonio Cordero Aparicio, Carlos Martín Martín-Peralta, Manuel de la Chica Camiñé, Mariano Aranzola Martínez, Eduardo Gutiérrez Crespo e Isaac Manuel Crespo Zaragoza.

Los artículos de opinión firmados expresan el criterio personal de sus autores, sin que REVISTA ESPAÑOLA DE DEFENSA assume necesariamente las tesis o conceptos expresados. La dirección de la revista no se compromete a mantener correspondencia con los autores de las colaboraciones y cartas no solicitadas.

Portada: Pepe Díaz

SUMARIO

AYUDA A UCRANIA

16 Formación de militares ucranianos

Las Fuerzas Armadas españolas entrenarán a 2.400 efectivos al año en el marco de la nueva misión de la Unión Europea.

19 La fuerza de la razón

El almirante Martínez Núñez, SEGENPOL, escribe sobre los criterios que ha seguido el Ministerio de Defensa para ayudar al gobierno de Kiev desde el inicio del conflicto.

20 Robles, en Ucrania

La ministra de Defensa se reúne en Odesa con su homólogo ucraniano y le reitera el firme respaldo de España y la Unión Europea.

MISIONES INTERNACIONALES

6 Contingente español en Letonia

El batallón multinacional, ampliado temporalmente con medios de artillería, de ingenieros y logísticos.

14 Disuasión aérea en Bulgaria y Rumanía

España contribuye con aviones de combate y un radar de vigilancia de largo alcance.

NACIONAL

22 Asamblea parlamentaria de la OTAN

El encuentro en Madrid sella el respaldo de los miembros de la Alianza al pueblo ucraniano.

ENTREVISTA

24 Gustavo Palomares Lerma

Nuevo director del Instituto Universitario *General Gutiérrez Mellado*.

PERSPECTIVA

34 El legado español en Bosnia

Dos oficiales de la misión *Althea* escriben sobre los 30 años de presencia militar en el país balcánico.

PROFESIONALES

36 Los inventores del Farnesio

El Equipo de Apoyo y Simulación del Regimiento de Caballería nº 12 desarrolla proyectos tecnológicos con aplicaciones directas a la instrucción y el combate.

EFEMÉRIDES

42 Dos décadas del *Prestige*

Más de 25.000 militares participaron en la limpieza del vertido, el mayor despliegue realizado en España para combatir una catástrofe.

INFORME

46 Defensa, seguridad, aeronáutica y espacio

Un estudio de la consultora KPGM para TEDAE analiza el impacto social y económico de estos sectores industriales en la economía nacional.

INTERNACIONAL

48 La Brújula Estratégica sigue su curso

Los ministros de Defensa de la UE analizan cómo avanzar en la contratación conjunta de capacidades.

ANÁLISIS

50 La UE y la OTAN, nuevos desafíos

Ambas organizaciones plantean respuestas ante posibles ataques con armas cibernéticas.

CULTURA

54 Biccoca cambió las tácticas de combate

En 1522 los arcabuceros españoles acabaron con la tradicional hegemonía de los temidos piqueros suizos.

60 Tutankamón, en Santa Margarita

El centro de Historia y Cultura Militar de Baleares acoge una exposición sobre el faraón egipcio.

CUATRO SEMANAS 28 / PATRIMONIO 66

Mar

N° 630
ENERO 2023

365 días de mar

Balance 2022

**Entrevista a
Benito Núñez**

TAC Y CUOTAS 2023

Mejoras desiguales



Directora del ISM:
Elena Martínez Carqués

Dirección colegiada:
Comunicación: Ana Díaz (ana-maria.diaz3@seg-social.es)
Medios: Anabel Gutiérrez (ana-isabel.gutierrez1@seg-social.es)
Contenidos: Patricia Romero (patricia.romero1@seg-social.es)

Redacción:
María Barja Martín (maria.barja@seg-social.es), Borja Barrera Jiménez (borja.barrera@seg-social.es), María Martínez de Nicolás (maria.martinez9@seg-social.es)

A Coruña: Casa del Mar. Avda. Ramón y Cajal, 2. Tel. 881 90 98 00.
Alicante: Casa del Mar. Acceso C/ Faro de Santapola, 2. Tel. 965 12 65 23.
Almería: Casa del Mar. Puerto Pesquero, 1. Tel. 950 62 02 11.
Baleares: Casa del Mar. Muelle Viejo, 15. Palma de Mallorca. Tel. 971 72 56 06.
Barcelona: Casa del Mar. C/ Albarada, 1. Tel. 93 443 96 00.
Bizkaia: Oficina Administrativa. C/ Virgen de Begoña, 32. Bilbao. Tel. 94 473 90 00.
Cádiz: Casa del Mar. Avda. de Vigo, s/n. Tel. 956 25 17 03.
Cantabria: Casa del Mar. Avda. Sotileza, 8. Santander. Tel. 942 21 46 00.
Cartagena: Casa del Mar. Muelle Alfonso XII, s/n. Cartagena (Murcia). Tel. 968 50 20 50.
Castellón: Casa del Mar. Plaza Miguel Peris y Segarra, s/n. Grao de Castellón. Tel. 964 28 30 72.
Ceuta: Casa del Mar. Avda. Cañonero Dato, 20. Tel. 956 50 02 40.
Gijón: Casa del Mar. C/ Celestino Junquera, 17-19. Gijón (Asturias). Tels. 985 327 200 / 985 327 300.
Gipuzkoa: Casa del Mar. C/ Hermanos Otamendi, 13. San Sebastián. Tel. 943 48 32 00.
Huelva: Casa del Mar. Avda. Hispanoamérica, 9. Tel. 959 25 74 11.
Las Palmas: Casa del Mar. C/ León y Castillo, 322. Las Palmas de Gran Canaria. Tel. 928 49 46 45.
Lugo: Ronda Musico Xosé Castiñeiras, 10 bajo. Tel. 982 22 50 10.
Madrid: Oficina Administrativa. C/ Churruta, 2. Tel. 91 591 99 00.
Málaga: Oficina Administrativa. Pasillo del Matadero, 4 (Puente del Carmen). Tel. 95 235 93 61.
Melilla: Casa del Mar. Avda. de la Marina Española, 7. Tel. 95 267 88 00.
Santa Cruz de Tenerife: Casa del Mar. Avda. de Anaga, s/n. Tel. 922 59 89 00.
Sevilla: Oficina Administrativa. C/ Fernando IV, 1. Tel. 95 428 60 28.
Tarragona: Casa del Mar. C/ Francisco Bastos, 19. Tel. 977 19 10 00.
Valencia: Casa del Mar. Avda. del Port, 300. Tel. 96 331 99 00.
Vigo: Casa del Mar. Avda. de Orillamar, 51. Vigo (Pontevedra). Tel. 986 21 61 00.
Vilagarcía de Arousa: Avda. de la Marina, 23. Vilagarcía de Arousa (Pontevedra). Tel. 986 56 83 00.

Redacción y Administración: Génova, 20, 5ª planta. 28004 Madrid. Tel. 91 700 66 00. **Suscripciones:** revista.mar.ism@seg-social.es / www.seg-social.es
Diseño e imprenta: Editorial MIC www.editorialmic.com
Depósito Legal: M.16516/1963
NIPO Papel: 123-20-003-8 **NIPO Web:** 123-20-004-3

MAR no se hace responsable de las opiniones vertidas en los artículos y entrevistas publicados. Sólo se considerarán opiniones de MAR las suscritas por su director o que aparezcan en forma editorial. Se podrán reproducir total o parcialmente los trabajos publicados en MAR citando la procedencia y solicitando la autorización de la revista.

Esta revista se edita en papel reciclado, en cumplimiento de la Orden PRE/116/2008 del 21 de enero, por la que se publica en Acuerdo del Consejo de Ministros por el que se aprueba el Plan de Contratación Pública Verde de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos y las Entidades Gestoras de la Seguridad Social.

Descárgala en tu smartphone



CUOTAS 2023

El balance global de las posibilidades de pesca para 2023 ha sido en líneas generales positivo para España, ya que ha supuesto un aumento de las cuotas del 25%, a excepción de la situación del Mediterráneo cuyos arrastreros vuelven a perder otros 10 días de faena. Por segundo año consecutivo, España ha votado en contra del reglamento que está dejando en la ruina a los pescadores mediterráneos. En el lado favorable de la balanza, habrá más merluza, gallo, rape, caballa, cigala y merlán.

PÁGINA 6

MARINA MERCANTE



Entrevista. Benito Núñez, director general de la Marina Mercante, nos habla en detalle de los retos que debe afrontar la administración marítima, entre ellos la presidencia semestral de la UE el próximo mes de julio.

PÁGINA 10

ACUICULTURA



Avances. 2022 finalizaba con importantes eventos en el mundo de la acuicultura española donde hemos conocido los resultados de proyectos, innovaciones tecnológicas y ayudas para impulsar el desarrollo de la actividad.

PÁGINA 14

18 No te quedes sin tu curso.

Recién salido del horno, os presentamos el Plan de Formación 2023 del ISM, con nuevas fórmulas de inscripción y más novedades en la plataforma ISMarina.

20 Presupuestos 2023.

Las pensiones protagonizan la mayor partida y las inversiones en economía social se multiplican por diez. El Ministerio contará con más de 225.000 millones de euros.

24 Calendario Laboral 2023.

Cuadrante de fiestas para este año diferenciado por Comunidades.

25 Un año en las páginas de MAR.

Balance actualizado por temas de lo más relevante ocurrido en 2022 en el sector marítimo-pesquero.

65 Índice.

Relación de temas recogidos en nuestras páginas durante el pasado año diferenciado por secciones.





Tierra, Mar y Aire

Número 404/8
AÑO 2022

Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil

**CARTA ABIERTA DEL PRESIDENTE NACIONAL
LA INFANTERÍA ESPAÑOLA, REINA DE LAS BATALLAS
EL ESPACIO EXTERIOR Y LOS CONFLICTOS**



GOBIERNO
DE ESPAÑA

VICEPRESIDENCIA
SEGUNDA DEL GOBIERNO
MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES
Y AGENDA 2030

SECRETARÍA DE ESTADO
DE FAMILIAS SOCIALES
IMSERSO

Sumario

5 A modo de prólogo

ACTUALIDAD SOCIAL

6 Carta abierta del Presidente Nacional

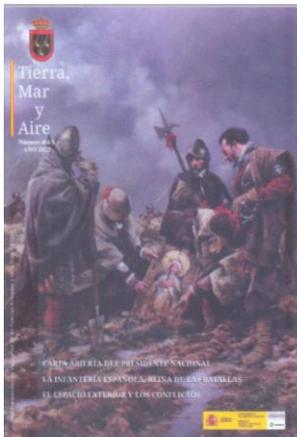
8 Cartas al Director

10 La Infantería Española
Reina de las Batallas
J.I. SALAFRANCA ÁLVAREZ

14 Vuelta al Horizonte
El espacio exterior y los conflictos
F. AZNAR FERNÁNDEZ-MONTESINOS



NUESTRAS SECCIONES



Nº 404 / 8
AÑO 2022

“La Virgen de Empel”, obra del artista Augusto Ferrer-Dalmau, conocido pintor de historia y de batallas, representa una escena de la batalla de Empel (1585), cuando los soldados del Tercio Viejo de Zamora hallaron una tabla con la imagen de la Inmaculada Concepción. Cinco mil españoles estaban sitiados por la escuadra holandesa y, en la madrugada del 8 de diciembre, un viento gélido milagroso heló el río Mosa. En un ataque por sorpresa de los soldados del Tercio, la flota holandesa fue vencida. La Virgen de la Inmaculada es la Patrona de España y del Arma de Infantería.

A. Ferrer-Dalmau. Colección particular. 2015

19 La Barbacana
LA REDACCIÓN

26 Mayores viajando
Cuenca, una ciudad-museo
L. OJALVO DEL RÍO

30 Vida Sana
LA REDACCIÓN

38 Hablando en femenino
Alas rotas
C. SABATER REX

41 Libros
- La Expedición de Balmis. Primer modelo de lucha global contra las pandemias
- El beso de los océanos

50 De nuestras Delegaciones

66 Cine
- Onoda, 10.000 noches en la jungla
- Los renglones torcidos de Dios

67 De Cocina
- Empanada de calabacín con queso y champiñones
- Tarta Banoffee
SARA

HISTORIA

43 Relatos sobre la historia del Condado de Castilla. 2ª Parte
J.M. ÁLVAREZ DE EULATE PEÑARANDA



Y ADEMÁS...

46 Los Elegidos
M. GONZÁLEZ MOLINA

