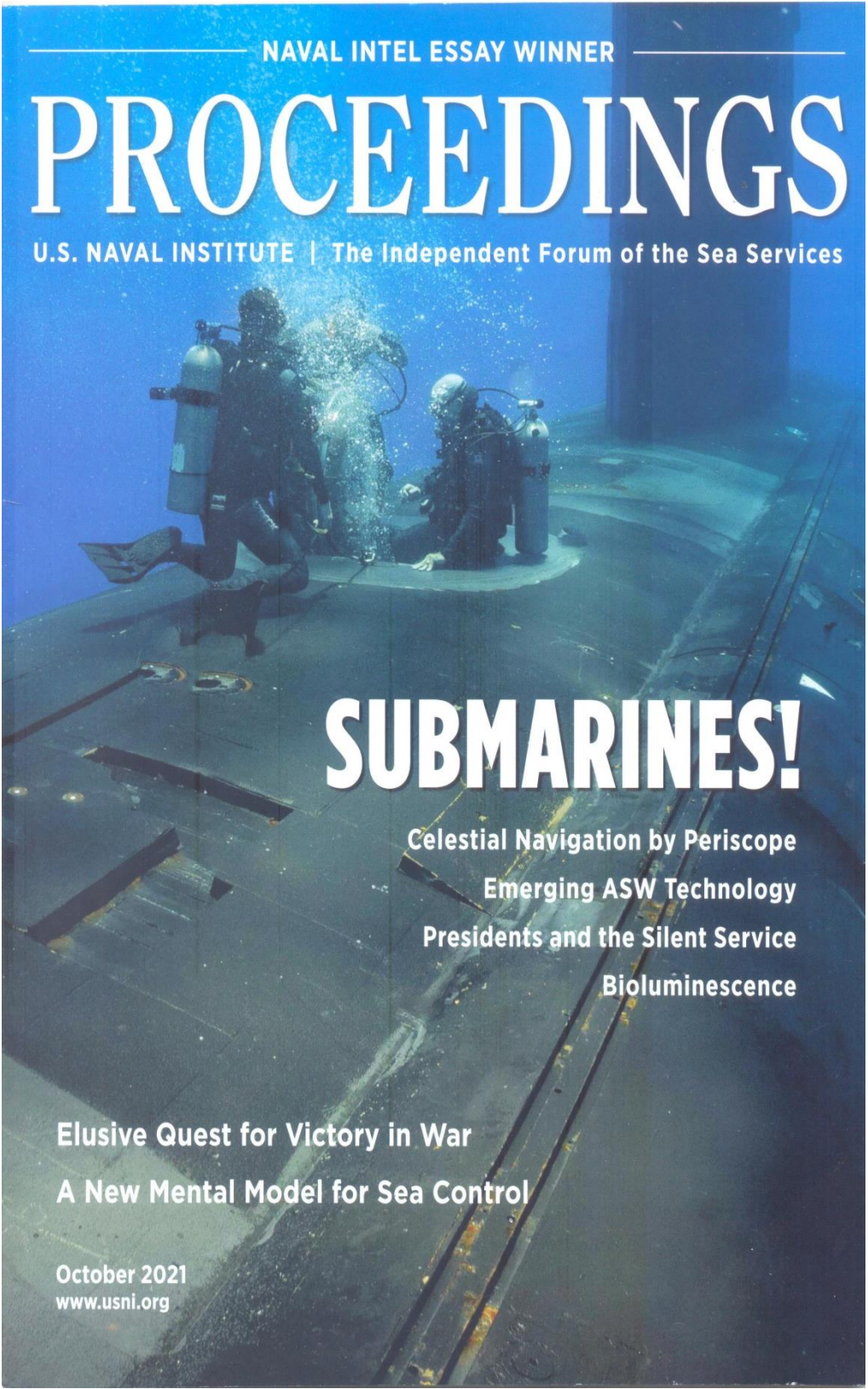


Boletín de sumarios de revistas

OCTUBRE 2021

Biblioteca ENM

An underwater photograph of two divers on the deck of a submarine. The divers are wearing full scuba gear, including tanks and masks. They are positioned on a dark, metallic surface, likely the conning tower or deck of a submarine. Bubbles are visible around them, indicating they are breathing underwater. The background is a deep blue, suggesting the water's depth.

NAVAL INTEL ESSAY WINNER

PROCEEDINGS

U.S. NAVAL INSTITUTE | The Independent Forum of the Sea Services

SUBMARINES!

Celestial Navigation by Periscope

Emerging ASW Technology

Presidents and the Silent Service

Bioluminescence

Elusive Quest for Victory in War

A New Mental Model for Sea Control

October 2021
www.usni.org



20



52



60

46 SPECIAL: NAVAL INTEGRATION REQUIRES A NEW MIND-SET

By Captain Carmen DeGeorge, USCG,
Commander Nathaniel Schick, USN, and
Lieutenant Colonel Jimmy Wilson and
Majors Chad Buckel and Brian Jaquith, USMC

The Sea Services must evolve their communications and cultures to act as one.

52 AMERICAN SEA POWER PROJECT: WHAT'S AT STAKE IN THE INDO-PACIFIC

By Aaron L. Friedberg

U.S. choices at sea also will affect what happens on land.

60 THE ELUSIVE QUEST FOR VICTORY IN WAR

By Colonel Thomas C. Greenwood,
USMC (Ret.)

When considering war, it is important not to conflate *means* and *ways* with political *ends*.

66 A NEW TYPOLOGY FOR NAVAL INTELLIGENCE TALENT DEVELOPMENT

By Lieutenant Commander Shane Halton and
Lieutenant Kyle Cregge, USN

The naval intel community must make better use of industry and academia in developing talent.

ABOUT THE COVER

The USS *North Carolina* (SSN-777) conducts operations with divers from the Naval Special Warfare Command off the coast of Oahu in June of this year.

U.S. Navy (Alex Perlman)

The U.S. Naval Institute is a private, self-supporting, not-for-profit professional society that publishes *Proceedings* as part of the open forum it maintains for the Sea Services. The Naval Institute is not an agency of the U.S. government; the opinions expressed in these pages are the personal views of the authors.



DEPARTMENTS

- | | |
|---|---|
| 1 Editor's Page | 78 Professional Notes
Fatigue Still a Challenge on Deployment
Improve Combat Logistics
Transform Navy Medical Operational Support |
| 6 CEO Notes | 84 Book Reviews |
| 8 Comment & Discussion | 88 Where We Were |
| 10 Need to Know
Ghost Ship Fires Real Missile | 88 From Our Archive |
| 12 Commentary
Invest in Asymmetry | 89 Combat Fleets |
| 14 Now Hear This
Start a Dialogue on High-Power Sub Batteries | 90 Innovation Cell
Use Bioluminescence to Own the ASW Night |
| 16 Nobody Asked Me, But . . .
Simulation Could Help Reservists Retain Airborne ASW Skills | 92 Naval Systems
Aegis Baseline 10 for Joint Battle Management |
| 18 From the Deckplates
Every Marine a Lifesaver | 93 Lest We Forget
The Hardest Working Naval Officer |
| 38 Special
Under the Waves: Presidents' Submarine Voyages | 94 Naval Institute Foundation
Join the Leaders |
| 71 Leadership Forum
Learn to Say No | 96 Asked & Answered
In what naval battle, campaign, or peacetime operation was the submarine the most decisive platform? |
| 74 Special
The <i>Cod's</i> Lost Boarders | |

The *Proceedings* Trust is funded by gifts from these individuals and foundations:

Carroll C. Brooks
The Hubbard Broadcasting
Foundation
David H. and Barbara Parks

Proud to help give voice to those who
seek the finest Navy, Marine Corps,
and Coast Guard

The John J. and Mary R. Schiff
Foundation
Jack C. Taylor

For information on donating to
The *Proceedings* Trust, please contact
Heather B. Lancaster (410) 295-1048
hlancaster@usni.org.

Proceedings (ISSN 0041-798X) is published monthly by the U.S. Naval Institute, 291 Wood Road, Annapolis, MD 21402. TO ORDER SUBSCRIPTIONS, MEMBERSHIPS, BOOKS, OR SELECTED PHOTOGRAPHS: 800-233-8764, 410-268-6110; fax 410-571-1703. SUBSCRIPTIONS: \$65 one year. NAVAL INSTITUTE MEMBERSHIPS: \$65 one year (includes *Proceedings* subscription). EDITORIAL OFFICES: U.S. Naval Institute, Beach Hall, 291 Wood Road, Annapolis, MD 21402-5034; 410-268-6110; fax 410-295-1049. Periodicals postage paid at Annapolis, MD, and at additional mailing offices. Copyright 2021 U.S. Naval Institute. Copyright is not claimed for editorial material in the public domain. POSTMASTER: Send address changes to *Proceedings*, Naval Institute Circulation, 291 Wood Road, Annapolis, MD 21402. Submissions (please supply contact numbers and return address): Editor-in-Chief, *Proceedings*, U.S. Naval Institute, 291 Wood Rd., Annapolis, MD 21402-5034; articlesubmissions@usni.org; fax 410-295-1049.

U.S. NAVAL INSTITUTE

BOARD OF DIRECTORS

The Honorable Robert O. Work, Col, USMC (Ret.), Cr
ADM Jonathan W. Greenert, USN (Ret.), Vice Chair
ADM James Stavridis, USN (Ret.), Chair Emeritus
VADM Peter H. Daly, USN (Ret.), CEO & Publisher
ADM Thad W. Allen, USCG (Ret.)
MajGen Charles F. Bolden Jr., USMC (Ret.)
LT James Barksdale, USN
The Honorable Christine H. Fox
Mr. Thomas Furlong
Mr. Mel Immergut
RADM Margaret Klein, USN (Ret.)
ADM William F. Moran, USN (Ret.)
ADM Michael S. Rogers, USN (Ret.)
CDR Brendan Stickle, USN, Editorial Board Chair
ADM Scott H. Swift, USN (Ret.)
LtGen Robert S. Walsh, USMC (Ret.)
ADM James A. Winnfeld Jr., USN (Ret.)
RDML Scott W. Clendenin, USCG, Liaison
RADM Fred Kacher, USN, Liaison
BGen Dave Odom, USMC Liaison

FOUNDATION BOARD OF TRUSTEES

Gen Peter Pace, USMC (Ret.), Chair
Michael M. Wiseman, Esq., Vice Chair
The Honorable Gordon R. England, Trustee Emeritus
VADM Peter H. Daly, USN (Ret.), CEO
CDR Gregory Glaros, USN (Ret.)
ADM Jonathan W. Greenert, USN, Liaison (Ret.)
Ms. Heather Lancaster, COO
RADM Kendall Pease, USN (Ret.)
Martti Tomson Rodamaker
Mr. Stephen M. Waters

EDITORIAL BOARD

CDR Brendan Stickle, USN, Chair
CDR Eric Zilberman, USN, Vice Chair
CDR Chris Bernotavicius, USN
CAPT James Caroland, USN
SgtMaj Anthony Easton, USMC
LCDR Michelle Foster, USCG
LT Andrea Howard, USN
CAPT Scott M. Smith, USN
LCDR Ian Starr, USCG
LtCol William Steinke, USMC
CAPT Joshua P. Taylor, USN

PROCEEDINGS STAFF

Editor-in-Chief Bill Hamblet
James Stavridis *Proceedings* Chair
Deputy Editor-in-Chief Bill Bray
Editor-in-Chief *Naval History* Eric Mills
Managing Editor Julie Olver
Design Director Karen Eskew
Graphic Artist Candace Daniels
Senior Editor Brian O'Rourke
Editor Jennifer Pompi
Digital Content Manager Heather Legg
Photo Researcher Emily Martin
Contributing Editor CAPT Dave Adams, USN (Ret.)
Director of Outreach and Marketing Ward Carroll
Editorial Project Coordinator Liese Doherty
Programs Assistant Jaci Day

SENIOR STAFF

CEO and Publisher VADM Peter H. Daly, USN (Ret.)
Executive Vice President, Periodicals,
Membership, and Marketing, Bill Hamblet
CFO Chip Wallen
Vice President for Planning
and Operations Denis Clift
Executive Vice President, Development
Heather Lancaster
Executive Vice President,
Conferences and Events April Parreco
Chief Digital Officer Mary Ripley
Director, Naval Institute Press Adam Kane



NAVY NEWS

History maker

AN F-35 takes off from
of Wales as the carrier
sister HMS Queen Elizabeth
simultaneous Lightning
operations for the first
thousands of miles apart
(see page 12)

PICTURE: LEE

Inside

- RFA Wave
drugs bust
- 45 Cdo in S
- Spey and T
head to Inc
- RN photog
Kabul depl



Mar

Nº 616

SEPTIEMBRE-OCTUBRE 2021

BUQUES SIN TRIPULACIÓN

**La seguridad,
el mayor desafío**

**Fármacos de
origen marino**

MAR MENOR

Situación crítica



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE INCLUSIÓN, SEGURIDAD SOCIAL Y PENITENCIARIO



SECRETARÍA DE ESTADO DE LA SEGURIDAD SOCIAL Y PENITENCIARIO

Directora del ISM:
Elena Martínez Carqués

Directora:
Ana Munguía (ana.munguia@seg-social.es)

Redacción:
Ana Díaz (ana-maria.diaz3@seg-social.es), Patricia Romero (patricia.romero1@seg-social.es) e Iñaki Moreno (juan-ignacio.moreno@seg-social.es)

A Coruña: Casa del Mar, Avda. Ramón y Cajal, 2.

Tel. 881 90 98 00.

Alicante: Casa del Mar, Acceso C/ Faro de Santapola, 2.

Tel. 965 12 65 23.

Almería: Casa del Mar, Puerto Pesquero, 1. Tel. 950 62 02 11.

Baleares: Casa del Mar, Muelle Viejo, 15. Palma de Mallorca.

Tel. 971 72 56 06.

Barcelona: Casa del Mar, C/ Albareda, 1. Tel. 93 443 96 00.

Bizkaia: Oficina Administrativa, C/ Virgen de Begoña, 32.

Bilbao. Tel. 94 473 90 00.

Cádiz: Casa del Mar, Avda. de Vigo, s/n. Tel. 956 25 17 03.

Cantabria: Casa del Mar, Avda. Sotileza, 8. Santander.

Tel. 942 21 46 00.

Cartagena: Casa del Mar, Muelle Alfonso XII, s/n. Cartagena

(Murcia). Tel. 968 50 20 50.

Castellón: Casa del Mar, Plaza Miguel Peris y Segarra, s/n.

Grado de Castellón. Tel. 964 28 30 72.

Ceuta: Casa del Mar, Avda. Cañonero Dato, 20.

Tel. 956 50 02 40.

Gijón: Casa del Mar, C/ Celestino Junquera, 17-19. Gijón

(Asturias). Tels. 985 327 200 / 985 327 300

Gipuzkoa: Casa del Mar, C/ Hermanos Otamendi, 13.

San Sebastián. Tel. 943 48 32 00.

Huelva: Casa del Mar, Avda. Hispanoamérica, 9.

Tel. 959 25 74 11.

Las Palmas: Casa del Mar, C/ León y Castillo, 322.

Las Palmas de Gran Canaria. Tel. 928 49 46 45.

Lugo: Ronda Músico Xosé Castiella, 10 bajo.

Tel. 982 22 50 10.

Madrid: Oficina Administrativa, C/ Churrua, 2.

Tel. 91 591 99 00.

Málaga: Oficina Administrativa, Pasillo del Matadero, 4

(Puente del Carmen). Tel. 95 235 93 61.

Melilla: Casa del Mar, Avda. de la Marina Española, 7.

Tel. 95 267 88 00.

Santa Cruz de Tenerife: Casa del Mar, Avda. de Anaga, s/n.

Tel. 922 59 89 00.

Sevilla: Oficina Administrativa, C/ Fernando IV, 1.

Tel. 95 428 60 28.

Tarragona: Casa del Mar, C/ Francisco Bastos, 19.

Tel. 977 19 10 00.

Valencia: Casa del Mar, Avda. del Port, 300. Tel. 96 331 99 00.

Vigo: Casa del Mar, Avda. de Otilamar, 51. Vigo (Pontevedra).

Tel. 986 21 61 00.

Vilagarcía de Arousa: C/ Alejandro Cerecedo, 8.

Vilagarcía de Arousa (Pontevedra). Tel. 986 56 83 00.

Redacción y Administración: Génova, 20, 5ª planta, 28004

Madrid. Tel. 91 700 66 00. **Suscripciones:** revista.mar.ism@

seg-social.es / www.seg-social.es

Diseño e imprenta: Editorial MIC www.editorialmic.com

Depósito Legal: M. 16516/1963

NIPO Papel: 123-20-003-8 **NIPO Web:** 123-20-004-3

MAR no se hace responsable de las opiniones vertidas en los artículos y entrevistas publicados. Sólo se considerarán opiniones de MAR las suscritas por su director o que aparezcan en forma editorial. Se podrán reproducir total o parcialmente los trabajos publicados en MAR citando la procedencia y solicitando la autorización de la revista.

Esta revista se edita en papel reciclado, en cumplimiento de la Orden PRE/116/2008 del 21 de enero, por la que se publica en Acuerdo del Consejo de Ministros por el que se aprueba el Plan de Contratación Pública Verde de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos y las Entidades Gestoras de la Seguridad Social.

Descárgala en tu smartphone



MIXTO
Papel procedente de
fuentes responsables
FSC® C125445

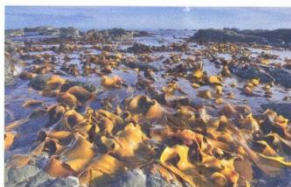


MAR MENOR

Tres episodios graves de mortalidad de especies en el Mar Menor en seis años no presagian nada bueno y la pesquería tradicional de la laguna ve peligrar su modo de vida. A pesar de que hoy por hoy pueden garantizar al consumidor los controles sanitarios y la trazabilidad de todas sus capturas, los pescadores de la zona manifiestan su preocupación por algunas especies de interés en un futuro no muy lejano.

PÁGINA 6

INVESTIGACIÓN



Aplicaciones farmacológicas. El mar ofrece grandes posibilidades a la industria farmacéutica para descubrir principios activos que originen nuevos medicamentos.

PÁGINA 30

MARINA MERCANTE



Naves autónomas. La OMI explora cómo afrontar un reto aún en ciernes, pero cada vez más cercano: los buques sin tripulación a bordo.

PÁGINA 48

- 14 Tribuna.** Repaso a las especies invasoras marinas por Juan Junoy, catedrático de Biología Marina.
- 16 Eólicas.** Pescadores y ambientalistas piden consenso en los días previos a la ordenación del espacio marítimo.
- 20 Acuerdo con Mauritania.** Tras varias prorrogas, la UE logra cerrar el acuerdo pesquero más importante para la flota comunitaria.
- 24 Beligerancia noruega.** El país escandinavo se salta los pactos alcanzados en materia pesquera con la UE.

- 26 X Conferencia Mundial.** Los principales productores de atún del mundo se reunieron en Vigo convocados por Anfac-Cecopesca.
- 36 Delfines.** Un equipo de científicos nos exponen su investigación para evitar que los delfines mulares depreden el copo.
- 46 Nuevo DIM.** A principios de 2022 estará disponible el nuevo Documento de Identificación del Marino, formato carnet.
- 52 Salud mental.** El ISM edita una guía de orientación para el cuidado de la salud emocional de los marineros.



RevistaMAR ISM



@MarRevista



www.revistamar.es



MARINE CORPS Gazette

Professional Journal of U.S. Marines

OCTOBER 2021 Vol. 105 No. 10

www.mca-marines.org/gazette



28 Featured Articles:
The Principles
of Bureaucratic
Leadership
Maj Leo Spaeder

33 Reading to Lead
Maj Dustin J. Nicholson
63 Civil Affairs
LtCol Jeremiah Root

74 Without Firing a Shot
Mr. Matthew Petersen
96 Information
Operations and
Maneuver Warfare
Marinus

A publication of the Marine Corps Association

October 2021
Volume 105 Number 10

MARINE CORPS Gazette

Professional Journal of U.S. Marines

REV-009

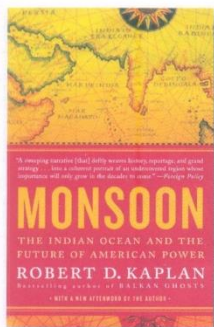


Cover

A Marine assigned to the 24th MEU carries a girl at the Kabul International Airport. (Photo by 1stLt Mark Andries. Courtesy U.S. Central Command Public Affairs.)

DEPARTMENTS

- 2 A Letter from the CMC and the SMMC
- 3 Editorial
- 4 Letters
- 101 Book Review Essay
- 104 Index to Advertisers
- 104 Writers' Guidelines



- 101 Book Review Essay

IDEAS AND ISSUES

Leadership

- 10 Manners Matter
- 12 The 12th Leadership Principle
- 14 Dark Every Thirty
- 17 Hypocrisy
- 20 Making Power Personal
- 24 First Impression
- 28 The Principles of Bureaucratic Leadership
- 31 EI and the Warfighter
- 33 Reading to Lead

Maj Leif Halverson
Capt Michael Hanson
Maj Daniel Sanchez
Maj Nathan Wood
LtCol R. Alan Fairley
Capt Daniel Tudor
Maj Leo Spaeder
2ndLt Kayla Olsen
Maj Dustin J. Nicholson

MCISRE/OIE

- 36 Small Unmanned Aerial Systems
- 38 Professionalizing Air Intelligence, Part VI
- 45 Cyber Reconnaissance

Capt Sebastian D. Bailey
Maj Christopher A. Denzel
Maj Allison Warwick &
CWO2 Christopher DiPalma

Strategy & Policy

- 49 The 9/11 Wars Are Over
- 54 Survivorship Bias
- 57 China's Active Defense Military Strategy

Maj Michael Anderson
Col Kyle G. Phillips
Maj Timothy A. Ornelas

Future Force Design/Innovation

- 63 Civil Affairs
- 67 EABO with a Side of Bacon
- 70 Of Mines and Marines

LtCol Jeremiah Root
Maj Benjamin Phillips
Capt Walker Wills &
Maj Brian Kerg
Mr. Matthew Peterson

- 74 Without Firing a Shot
- 77 Three-Block War in the Information Environment

1stLt Emily Peterson

Talent Management

- 80 It's Time for a Staff Officer Career Track

Maj Nathan Wood

Wargaming/Advertiser Content

- 84 Objective Havana

Mr. Joseph Miranda

Suicide Prevention/Resilience

- 86 Focusing on a Marine's Tomorrow
- 88 More Lethal, More Survivable ... Still Vulnerable

1stSgt Joseph R. Walling

- 90 Remembering Things I Never Knew
- 94 Coping with Death in Combat

Mr. Robert Wehrle
LtCol Brian J. Wilson
Mr. Ralph DiPietro

Maneuverist Papers

- 96 Information Operations and Maneuver Warfare

Marinus

The *Marine Corps Gazette* (ISSN 0025-3170) is published monthly by the Marine Corps Association to provide a forum for the exchange of ideas that will advance knowledge, interest, and esprit in the Marine Corps. Periodicals postage paid at Quantico, VA, USPS #329-340, and at additional mailing offices. • OPINIONS expressed herein are those of the authors and do not necessarily reflect the attitude of the Department of Defense, Navy Department, or Headquarters Marine Corps. "Marine Corps" and the Eagle, Globe, and Anchor are trademarks of the U.S. Marine Corps, used with permission. • MEMBERSHIP RATE: Annual \$42.00 • MEMBERSHIP INFORMATION: Contact Member Services, 1-866-622-1775. • ADVERTISING QUERIES: Defense Related Industries/Business: Contact LeeAnn Mitchell, Advertising@mca-marines.org 703-640-0174. All other Advertising Contact James G. Elliott Co. Inc., Phone New York: 212-588-9200 Chicago: 312-236-4900 Los Angeles: 213-624-0900. • COPYRIGHT 2021 by the Marine Corps Association. All reprint rights reserved. • EDITORIAL/BUSINESS OFFICES: All mail and other queries to Box 1775, Quantico, VA 22134. Phone 703-640-6161. Toll Free 800-336-0291. Fax 703-640-0140. Location: Bldg #715, Broadway St., Quantico, VA 22134. • E-MAIL ADDRESS: gazette@mca-marines.org. • WEB ADDRESS: www.mca-marines.org/gazette. • CHANGE OF ADDRESS: POSTMASTER: Send address changes to *Marine Corps Gazette*, Box 1775, Quantico, VA 22134 or e-mail: mca@mca-marines.org. • For credit card orders, call 866-622-1775. PUBLISHER'S STATEMENT: Publication of advertisements does not constitute endorsements by MCA except for such products or services clearly offered under the MCA's name. The publisher reserves the right to accept or reject any advertising order at his absolute discretion.

EJÉRCITO



**En el centenario de la heroica defensa del
Blocao de Dar Hamed. Melilla 1921-2021**

**Las capacidades rusas de guerra electrónica
y sus implicaciones estratégicas**

**Documento: Regimiento de Transmisiones 1,
un cuarto de siglo como soldados de
Transmisiones**

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 965 SEPTIEMBRE 2021 - AÑO LXXXII



Voluntarios para morir
por Ferrer Dalmau

Septiembre 2021 • AÑO LXXXII • NÚM. 965

ÍNDICE



EDITA:



SUBSECRETARÍA DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

DIRECCIÓN

Director

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector y Jefe de Redacción
Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Padilla Velázquez-Gaztelu
Losilla Ortega, Rico Sánchez,
García-Vaquero, Infante Oliveras,
Merino Merino, Betolaza Méndez,
Gómez Reyes, Garrido Robres

Tenientes coroneles

Negrón Carreño
Armesto González-Rosón
Huerta Ovejero

Comandante

Pascual Mayandía

Capitán

Gavilán Ferrer

Suboficial mayor

Simarro Pi

Redacción

Flor González Bruno
Tamara Rodríguez Besga

Documentación

Ana María González Perdonés

Ofimática y Maquetación

Vanessa García Sanz
Ana María González Perdonés
Luis Fabra Andrés
M^{te} Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)
ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)
ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la
Administración General del Estado
<https://cpage.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa
<https://publicaciones.defensa.gob.es>



EJÉRCITO
DE TIERRA

ARTÍCULOS

MILITAR INSTITUCIONAL O MILITAR OCUPACIONAL

Jesús Argumosa Pila. *General de División retirado.*
Presidente de la Asociación Española de Militares Escritores (ÁEME)

4

«DEL ARTE DE LA GUERRA» EN SU QUINTO CENTENARIO

Augusto Manzanal Ciancaglini. *Licenciado en Ciencias Políticas y de la Administración*

6

LA AUTOMATIZACIÓN DEL CAMPO DE BATALLA

Víctor Manuel Caride Abalde. *Coronel de Infantería*

12

FIVE MINUTES TO IMPACT

Jorge Barbero Montero. *Comandante de Ingenieros*

18

LAS CAPACIDADES RUSAS DE GUERRA ELECTRÓNICA Y SUS IMPLICACIONES ESTRATÉGICAS

María Cristina Marzal Ruano. *Doctora en Seguridad Internacional.*
Guillem Colom Piella. *Doctor en Seguridad Internacional*

24

ANTECEDENTES DE LAS OPERACIONES ESPECIALES MODERNAS EN ESPAÑA

Roberto José García Ortega. *Capitán de Infantería*

30

LOS SUBOFICIALES EN EL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL (1494-1989)

Joaquín Navarro Méndez. *Comandante de Infantería retirado*

38

AYUDAS DE LA UNIÓN EUROPEA AL DESARROLLO PROFESIONAL DE LOS MILITARES DE TROPA Y MARINERÍA. APLICACIÓN DEL FONDO SOCIAL EUROPEO EN EL ÁMBITO DEL MINISTERIO DE DEFENSA

Raúl García Aganzo. *Comandante Infantería DEM*

48

GERALDO SEMPAVOR. LA SORPRESA Y SUS LIMITACIONES EN EL SIGLO XII

José María González Lanzarote. *Teniente coronel de Infantería*

54

EN EL CENTENARIO DE LA HEROICA DEFENSA DEL BLOCAO DE DAR HAMED. TERRITORIO DE MELILLA (SEPTIEMBRE 1921-SEPTIEMBRE 2021)

Francisco Ángel Cañete Páez. *Licenciado en Ciencias Económicas.*
Comandante de Infantería retirado. Legionario de Honor

60

EL RUGBY MILITAR EN ESPAÑA: PASADO, PRESENTE Y FUTURO

Germán Segura García. *Comandante de Artillería*

66

NUESTRAS INSERCIONES

I CENTENARIO DE LA CAMPAÑA DE MARRUECOS. DOCUMENTO GRÁFICO

29

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

47

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

53

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

91

LECTURAS RECOMENDADAS

92

RESEÑA DEL PATRONATO DE HUÉRFANOS DEL EJÉRCITO DE TIERRA

112

INTERIOR DE CONTRAPORTADA: 150 aniversario del PAHUET

115

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros.

Suscripción anual: España 18 euros; Europa: 30 euros; resto del mundo: 35 euros.

(IVA y gastos de envío incluidos)



Revista de

Aeronáutica Y ASTRONAUTICA

NUM. 906
OCTUBRE 2021



EL DESTACAMENTO

PAZNIC

